

O Papel Do Líder De Saúde Na Era da IA

medportal 



Thiago Constancio, MD, PhD

@thiagoconstancio.md

Cuiabá, Novembro, 2024.

EMERGENCY ROOM

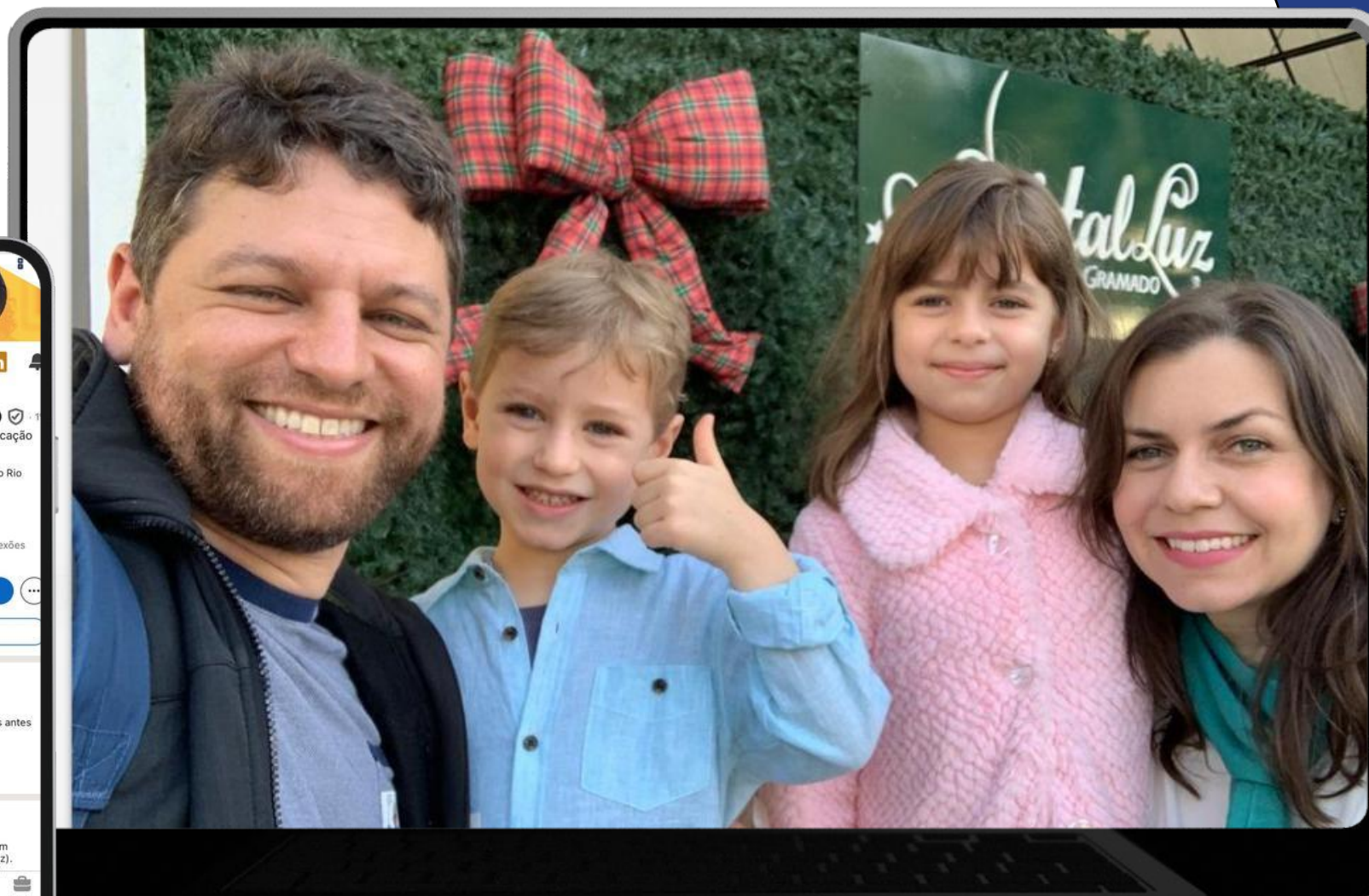
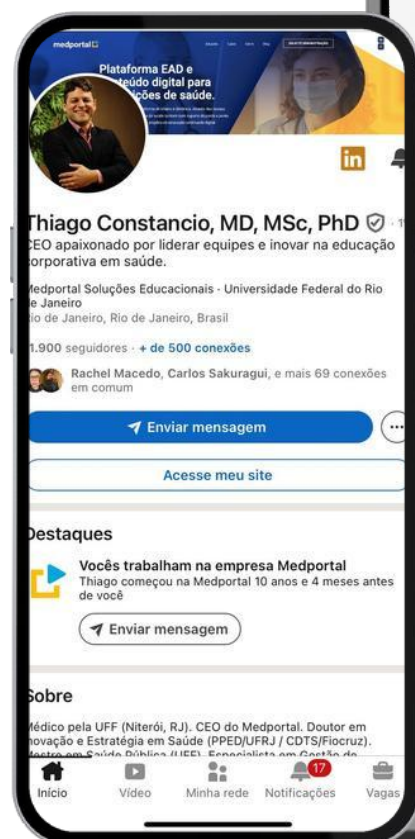




Thiago Constancio, MD, PhD

medportal 

Médico(UFF), Doutor em Estratégia e Inovação(UFRJ/Fiocruz), CEO do Medportal, Palestrante, Pai, Entusiasta da Educação Corporativa e Desenvolvimento Profissional em Saúde.



**Quais atividades
mais serão afetadas
pelo digital?**





As regras mudaram...

Quem vai liderar as

novas

oportunidades?

Agenda de hoje

- 1. CONTEXTO & DIGITAL**
- 2. OS DESAFIOS E OPORTUNIDADES**
- 3. O PAPEL DO LÍDER DE SAÚDE**





Contexto & Digital

THE WALL STREET JOURNAL.

OPINION | COMMENTARY [Follow](#)

ChatGPT Heralds an Intellectual Revolution

Generative artificial intelligence presents a philosophical and practical challenge on a scale not experienced since the start of the Enlightenment.

By Henry Kissinger, Eric Schmidt and Daniel Huttenlocher

Feb. 24, 2023 2:17 pm ET

Perspective

AUGUST 3, 2023

AI and Medical Education — A 21st-Century Pandora’s Box

Avraham Cooper, M.D., and Adam Rodman, M.D., M.P.H.

ChatGPT (Chat Generative Pre-trained Transformer), OpenAI’s chatbot powered by artificial intelligence (AI), has become the fastest-growing Internet application in history.¹ Generative

with the malaise associated with it) were all profoundly influenced by this approach to record keeping.

In the months since its release in the fall of 2022, ChatGPT has

REVIEW ARTICLE

AI IN MEDICINE

Jeffrey M. Drazen, M.D., Editor, Isaac S. Kohane, M.D., Ph.D., Guest Editor, and Tze-Yun Leong, Ph.D., Guest Editor

Artificial Intelligence in U.S. Health Care Delivery

Nikhil R. Sahni, M.B.A., M.P.A.–I.D., and Brandon Carrus, M.Sc.

Preparing Physicians for the Clinical Algorithm Era

Katherine E. Goodman, J.D., Ph.D., Adam M. Rodman, M.D., M.P.H., and Daniel J. Morgan, M.D.

Clinical decision support (CDS) systems provide information or data, usually at the point of care, to guide clinical decision making and help improve health care delivery. As the use of these systems has grown since their introduction in the 1970s, the scope of their clinical applications

has changed. Whereas initially, CDS primarily automated the provision of “facts” (e.g., drug-interaction checkers), many current CDS systems algorithmically make predictions under conditions of clinical uncertainty. Algorithmic CDS assumes many forms, from a simple regression-derived risk

calculator to a more complex system based on machine learning or artificial intelligence that operates in the electronic health record.

The way in which physicians interpret and act on algorithmic CDS predictions can substantially affect patient care. For exam-

The economic potential of generative AI

The next productivity frontier

June 2023

Feature

HOW DO YOU TEST AI IN MEDICINE?

Hundreds of medical algorithms have been approved on the basis of limited clinical data. Scientists are debating who should test these tools and how best to do it. **By Mariana Lenharo**

722 | Nature | Vol 632 | 22 August 2024

Início / Coluna / O estouro da bolha da IA e a falácia de um futuro sem futuro

O estouro da bolha da IA e a falácia de um futuro sem futuro

Em seu primeiro artigo para Forbes Brasil, Miguel Nicolelis escreve sobre os desafios que estão por vir para o mercado de inteligência artificial

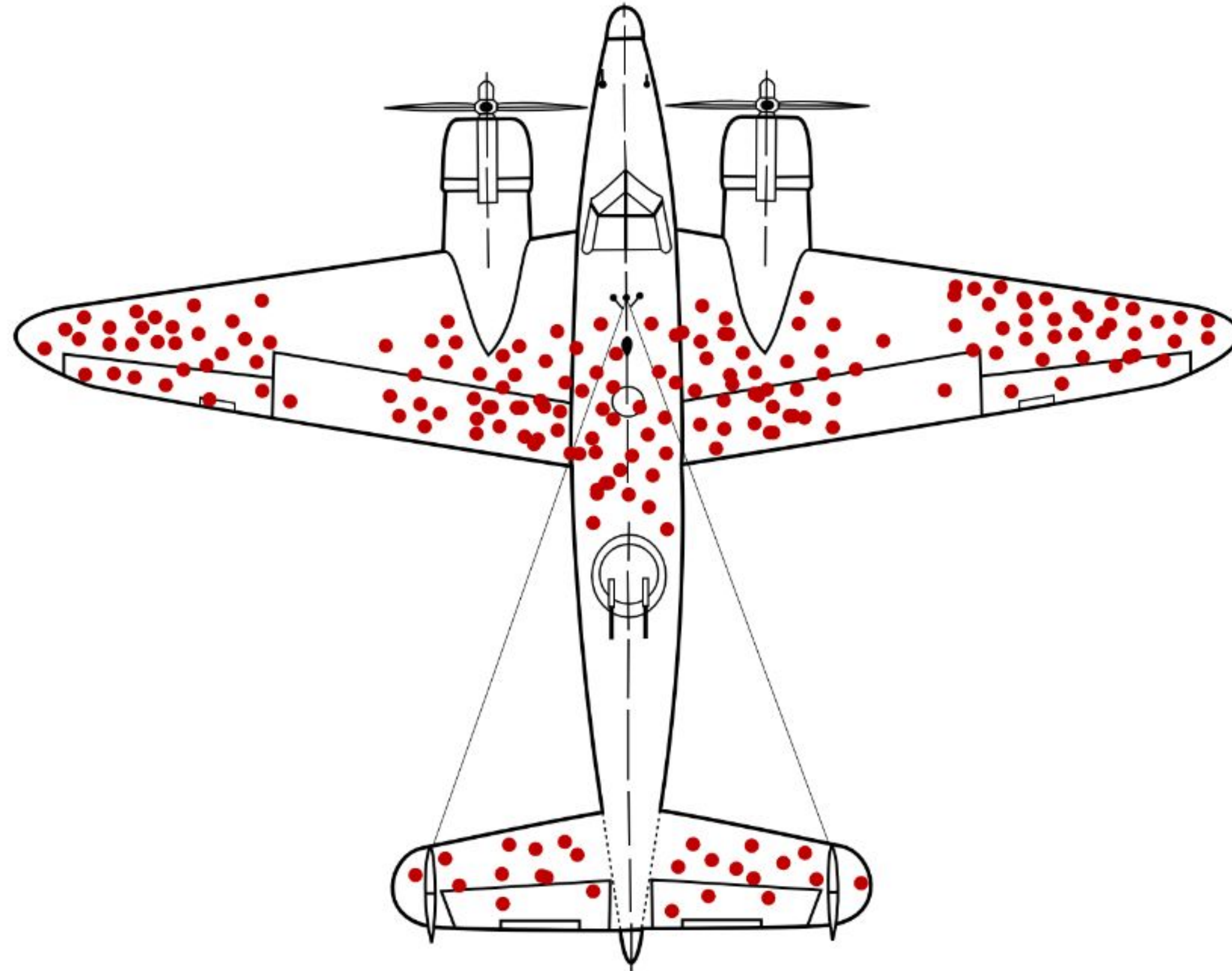


Miguel Nicolelis

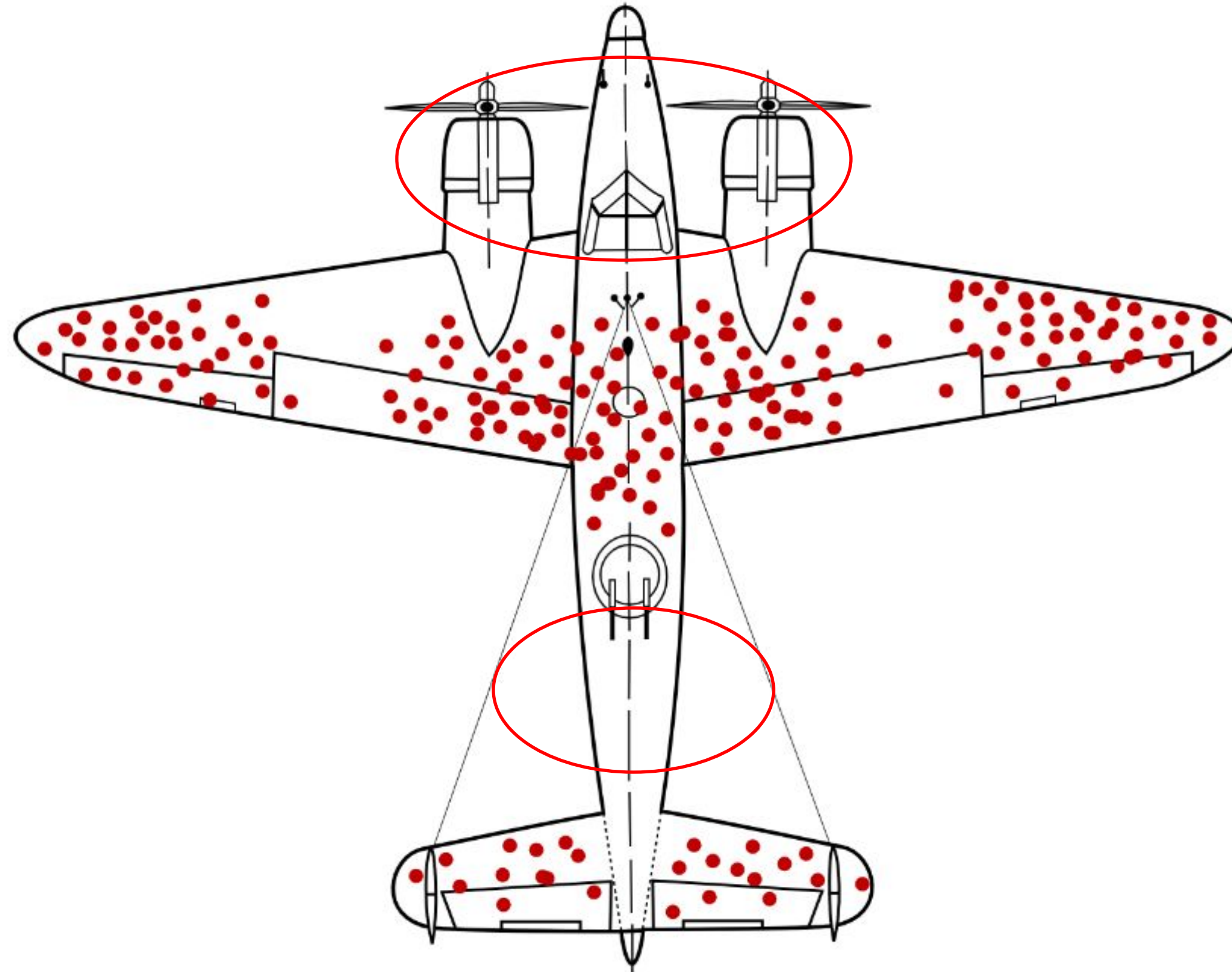
19/08/2024




















Atualizado há 3 dias

Viés de sobrevivência



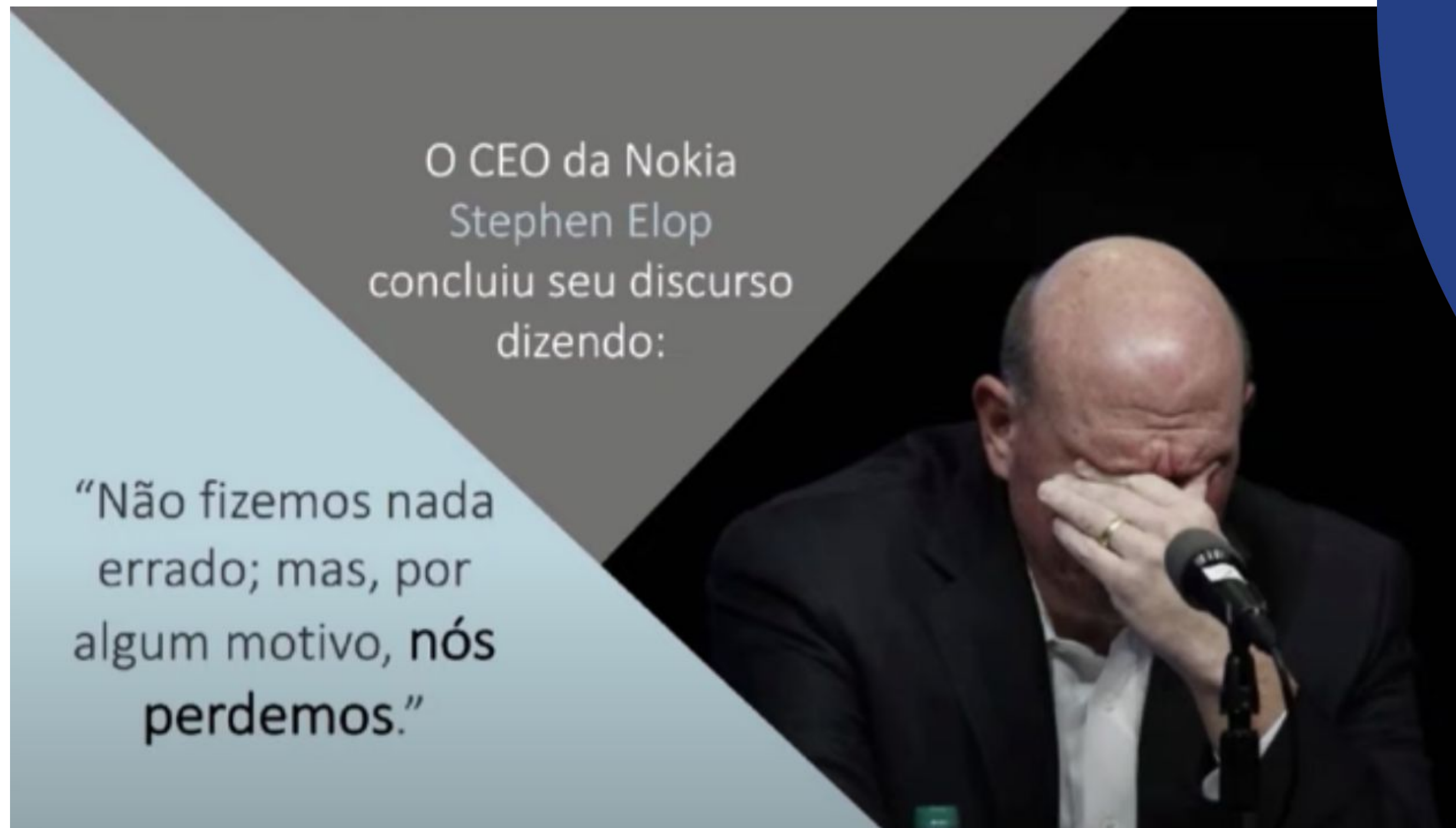
Viés de sobrevivência



01  +18% 482,215 \$m	02  +32% 278,288 \$m	03  +10% 274,819 \$m	04  +28% 251,751 \$m	05  +17% 87,689 \$m
06  +10% 59,757 \$m	07  0% 57,535 \$m	08  +10% 56,103 \$m	09  +14% 50,325 \$m	10  +18% 50,289 \$m
11  +6% 48,647 \$m	12  +32% 48,002 \$m	13  +11% 46,331 \$m	14  +21% 44,508 \$m	15  +14% 41,298 \$m
16  +14% 36,516 \$m	17  -5% 34,538 \$m	18  +3% 34,242 \$m	19  -8% 32,916 \$m	20  +5% 31,497 \$m

Qualidades de um líder

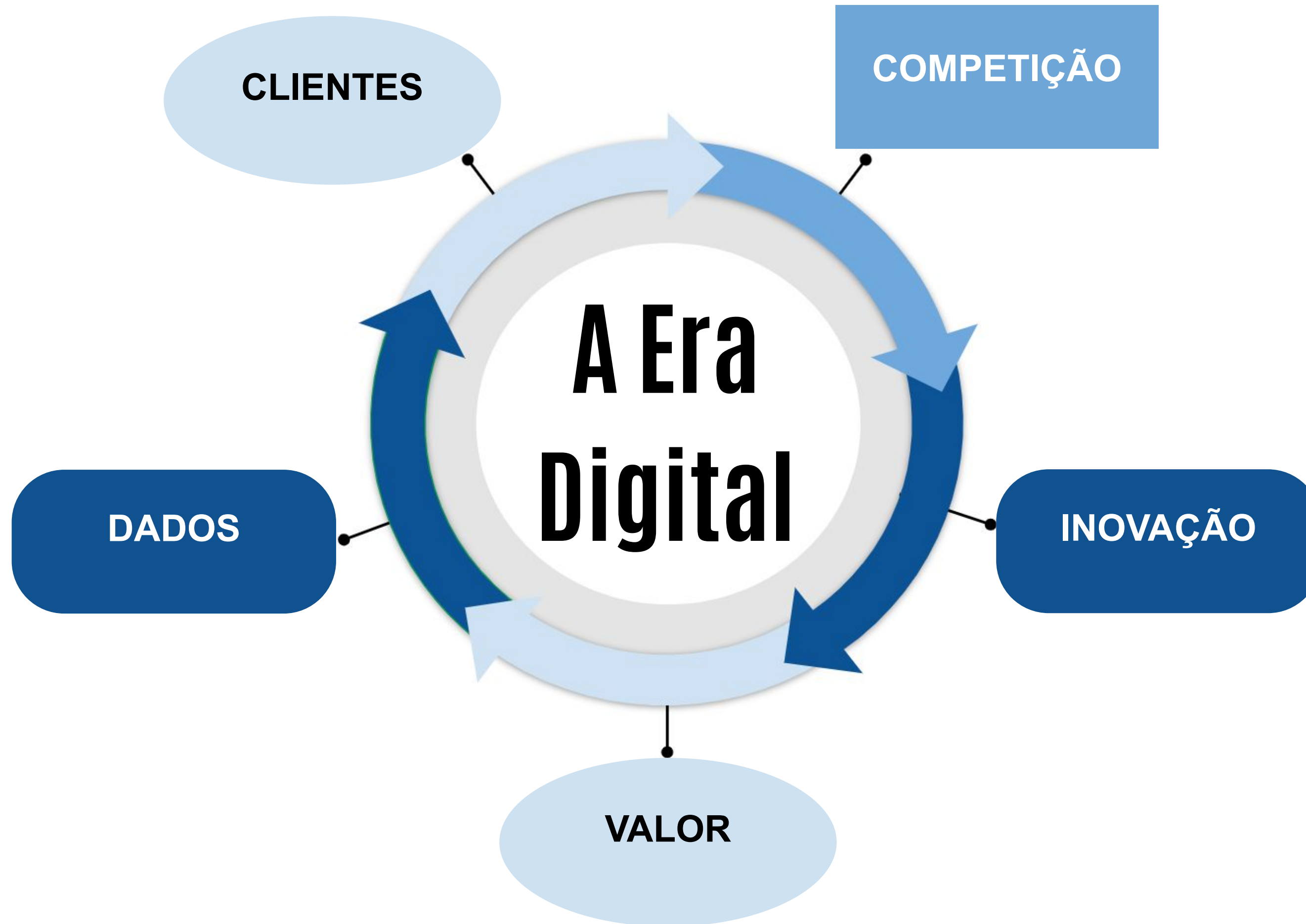




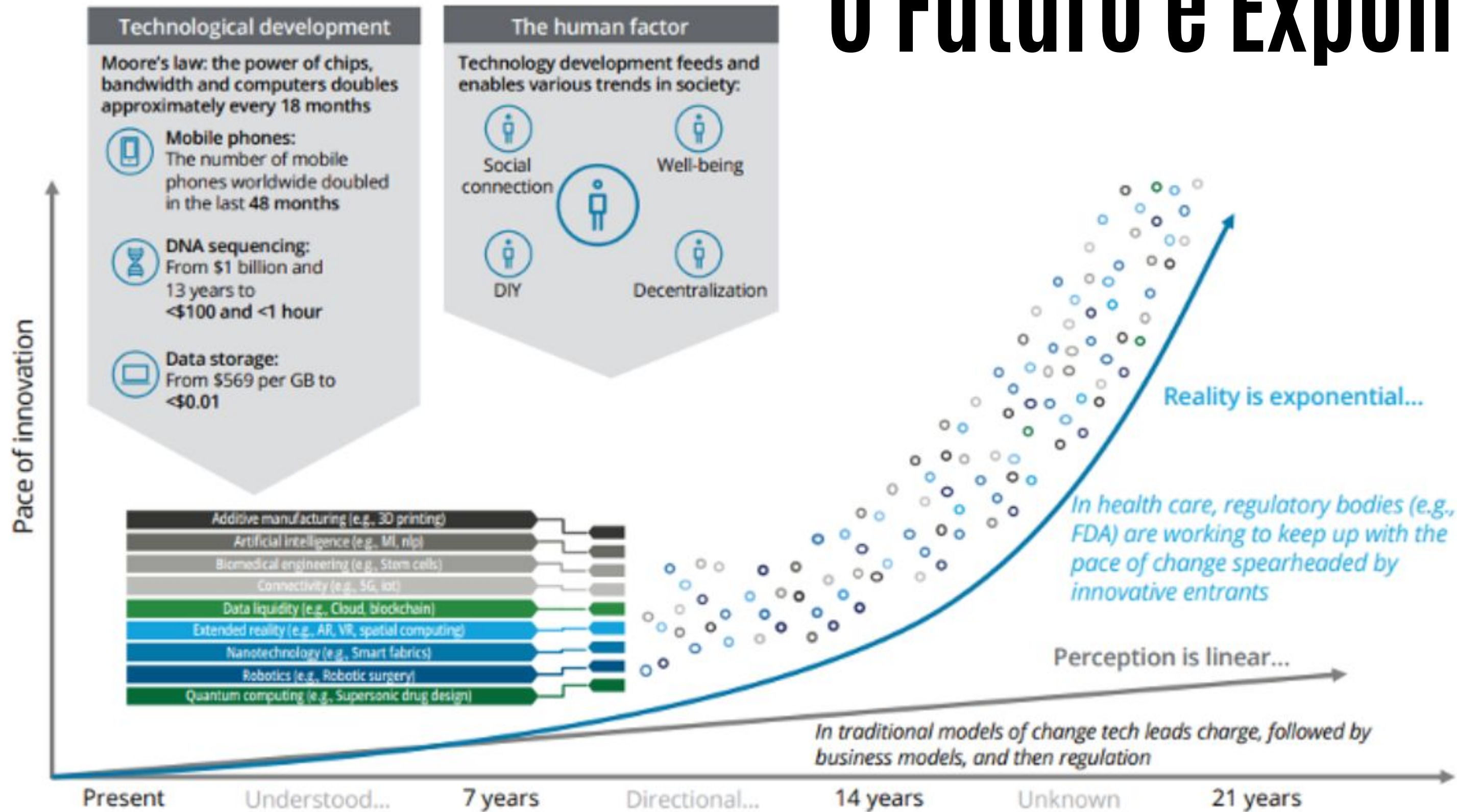
50% da força de trabalho se tornará obsoleta nos próximos 3-5 anos;

53% dos executivos não têm habilidades para trazer uma transformação digital;

90% consideram a transformação digital importante para sua estratégia de negócios.



O Futuro é Exponencial



Desafios e as complexidades envolvidos na validação e implementação de ferramentas de IA em medicina

- **Desafios na Validação da IA Médica;**
- **Interação Humana e Algoritmos;**
- **Bias e Generalização;**
- **Consentimento do Paciente;**
- **Testes MultiCentricos vs. Locais;**
- **Impacto Econômico e Incentivos.**





A Herança, A Alta e A Guerra: Boas Notícias?



O PAPEL DO DIGITAL

80% das organizações empreenderam projetos de transformação digital nos últimos 5 anos.

16% apenas destes projetos melhoram a performance de forma sustentada.

\$1.97 trilhões de **US Dólares** foram investidos em 2022 em tecnologias de transformação digital.

Integrar tecnologias avançadas para melhorar a qualidade, eficiência e acessibilidade dos serviços

1

**EFICIÊNCIA
OPERACIONAL**

2

**ENTREGA DE
SERVIÇOS DE SAÚDE**

3

**EXPERIÊNCIA DO
PACIENTE**

1. Eficiência Operacional

**OTIMIZAR RECURSOS, REDUZIR
DESPERDÍCIOS E MELHORAR PROCESSOS
INTERNOS PARA FORNECER CUIDADOS DE
MANEIRA MAIS EFICAZ E ECONÔMICA. A
AUTOMATIZAR PROCESSOS E INTEGRAR
SISTEMAS DE GESTÃO.**

2. Entrega de Serviços de Saúde

**COMO OS CUIDADOS SÃO OFERECIDOS AOS
PACIENTES, DESDE O DIAGNÓSTICO ATÉ O
TRATAMENTO E O ACOMPANHAMENTO.
ENTREGA SEJA MAIS PRECISA, ACESSÍVEL E
PERSONALIZADA**

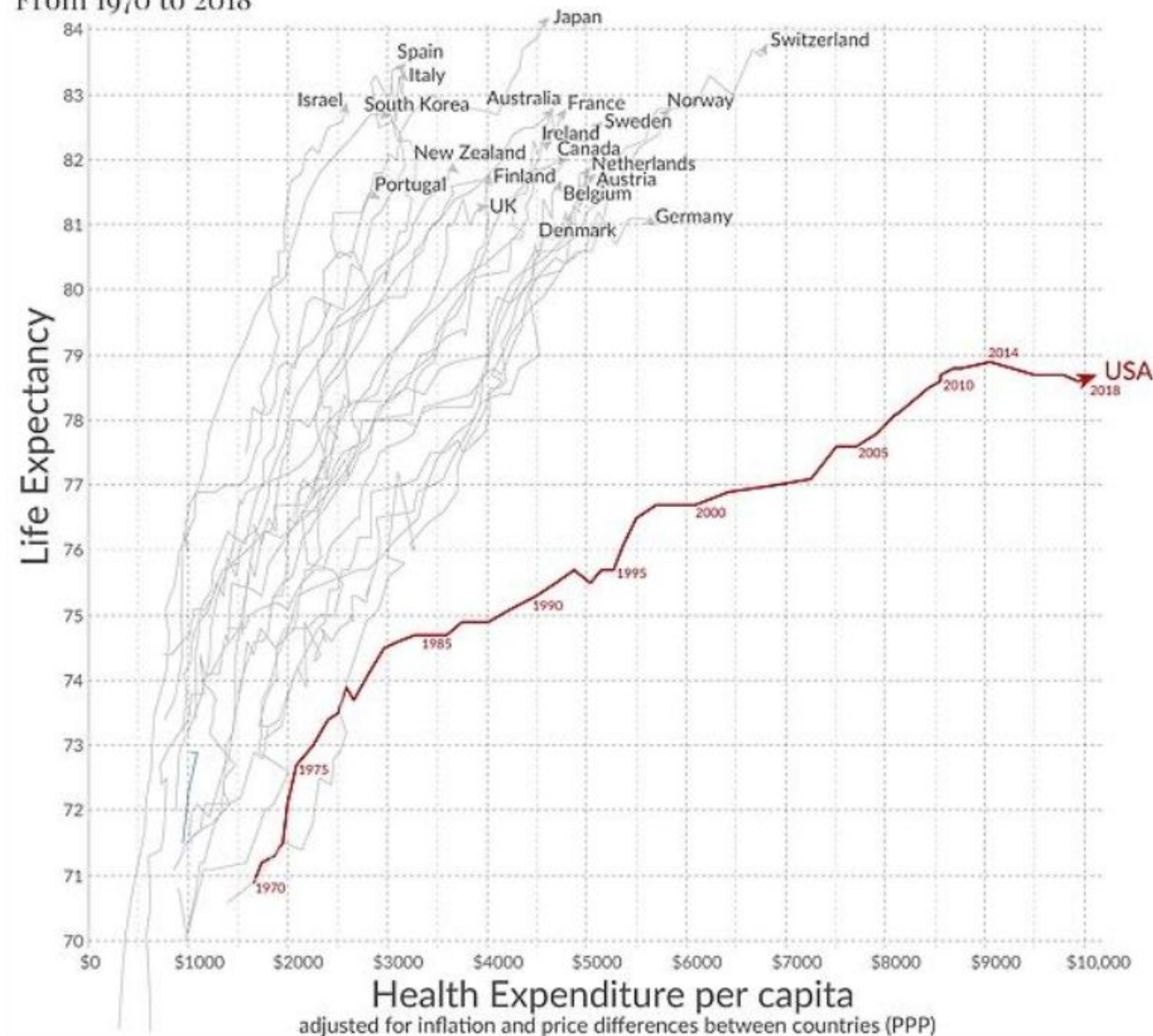
3. Experiência do Paciente

ASPECTOS DA INTERAÇÃO DO PACIENTE COM O SISTEMA DE SAÚDE, INCLUINDO O ATENDIMENTO, A COMUNICAÇÃO E O CONFORTO. MAIS CONVENIÊNCIA, PERSONALIZAÇÃO E TRANSPARÊNCIA AO PACIENTE.



Life expectancy vs. health expenditure

From 1970 to 2018



- Custos crescentes;
- Variação substancial na qualidade dos serviços de saúde;
- Sustentabilidade dos sistemas de saúde ameaçada;
- Inflação médica 2 dígitos maior que a geral;
- Falha em lidar com doenças evitáveis e garantir acesso universal e equitativo aos cuidados.

BMJ Open Value-based healthcare in Latin America: a survey of 70 healthcare provider organisations from Argentina, Brazil, Chile, Colombia and Mexico

Marcia Makdisse^{1,2}, Pedro Ramos,^{1,3} Daniel Malheiro,¹ Marcelo Katz,¹ Luísa Novoa,¹ Miguel Cendoroglo Neto,¹ Jose Henrique Germann Ferreira,¹ Sidney Klajner¹

2

Desafios e Oportunidade s na Era Digital



“While it is hard to predict the future, we know that **genomics, digital medicine, artificial intelligence and robotics** will have an **enormous impact on patients and the workforce** over the next two decades.”

HEALTHCARE

Home > Sem categoria

Artigo: As tendências da saúde digital em 2023

por: Redação Grupo Mídia - 26 de janeiro de 2023

nas editorias: Sem categoria, Giovanni Guido Cerri, Ideias e Tendências, Mercado, Saúde, Últimas Notícias

- A Tecnologia 5G
- Inteligência Artificial
- Robótica
- Dispositivos Médicos Vestíveis (wearables)

Início > Notícias > Tecnologia > Médico aponta 5 tendências para a saúde digital em 2023

Notícias Tecnologia

Médico aponta 5 tendências para a saúde digital em 2023

03/02/2023

equidade, computação de dados, inteligência artificial, sustentabilidade e inovação.

MEDICINAS/A

SETORES CANAIS ARTIGOS PESQUISAS SERVIÇOS DE SAÚDE OPEI

DNA Capital anuncia aporte de R\$ 1 bilhão em educação da Ânima

ENSINO 30/11/2021

Cidades

O complexo de ensino e pesquisa de R\$ 700 milhões do Albert Einstein

Prédio projetado por arquiteto que criou o Museu do Holocausto de Jerusalém contará com cursos de medicina, enfermagem, fisioterapia e odontologia

Por Guilherme Queiroz e Pedro Carvalho Atualizado em 6 Maio 2022, 01h38 - Publicado em 6 Maio 2022, 06h00

Rede D'Or inova com o maior parque robótico da América Latina

Com robôs de última geração, que têm mais mobilidade e resolução 3D HD, 23 centros permitem cirurgias inéditas, seguras e com máxima precisão de movimentos

REDE D'OR Por Rede D'Or

24/01/2023 10h00 - Atualizado há 2 semanas

f t w in

Deloitte.

**JORNADA /
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL**

DOENÇAS CRÔNICAS

PANDEMIA

**FOCO NO BEM-ESTAR E
SAÚDE MENTAL**

DRIVES

Michael Page

**SAÚDE BASEADA EM
VALOR**

**TALENTOS: AMBIGUIDADE,
ADAPTABILIDADE E
ATITUDE**

DRIVES

DIST^{RI}TO

**AUMENTO DE INVESTIMENTOS EM
STARTUPS**

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

**OPEN HEALTH:
COMPARTILHAMENTO DE DADOS**

**PACIENTES MAIS INFORMADOS
E EXIGENTES**

DRIVES

Saúde Business

By Informa Markets

Capgemini Research Institute

10 principais tendências



FOCO NO CLIENTE

experiência, determinantes sociais de saúde.

RESILIÊNCIA DE NEGÓCIOS

transparência, pressões por margens etc.

EMPRESAS INTELIGENTES

dados em nuvem, IoT, RWD.

COLABORAÇÃO EM ESCALA

interoperabilidade.

DRIVES

Boston Scientific Brasil estreia no metaverso com tecnologia de realidade virtual mista para a saúde

HoloTable permite que uma equipe multidisciplinar simule a realização de procedimentos complexos utilizando produtos altamente tecnológicos da marca; solução promete otimizar treinamentos do corpo clínico e aumentar a segurança do paciente

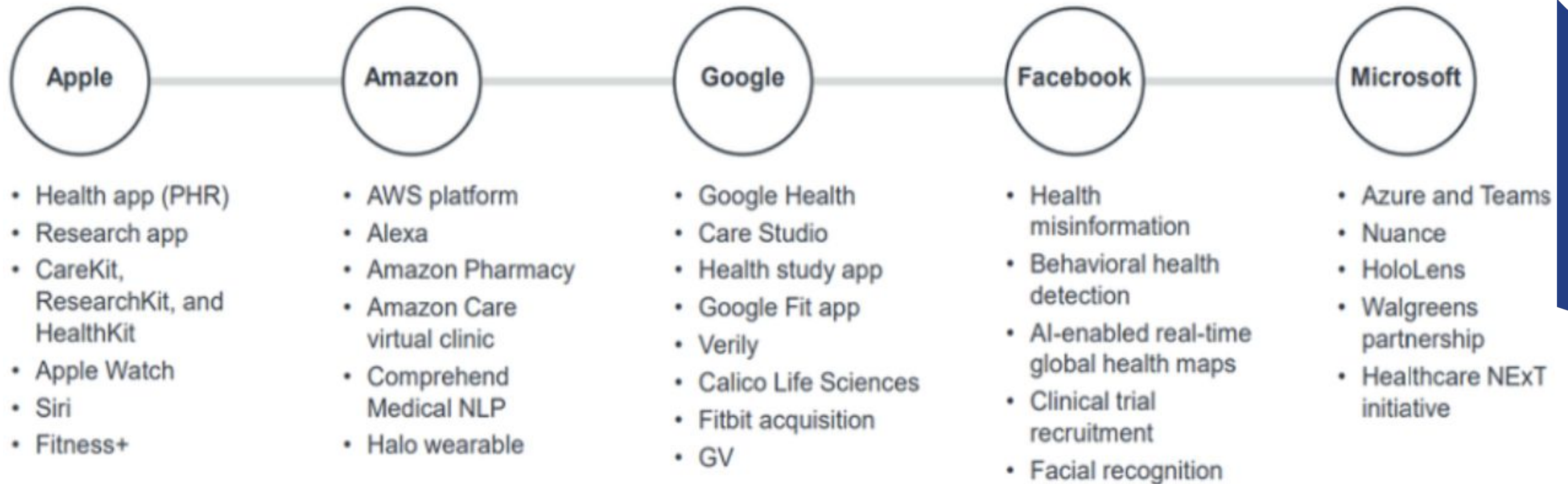
09 Jun, 2022

Uso de inteligência artificial em saúde corporativa diminui em quase 30% uso do plano de saúde nas empresas

Com quatro anos de atuação iniciativa da 3778, voltada ao conceito de Atenção Primária à Saúde, usa I.A para mapear quem tem predisposição a certas doenças e iniciar a jornada do cuidado dos usuários/beneficiários

09 Jun, 2022

Sampling of various efforts



3

O Perfil do Líder de Saúde



BATMAN

Inteligência e
Tecnologia,
Preparação e
Estratégia, Moralidade
e Justiça.



BATMAN

Inteligência e
Tecnologia,
Preparação e
Estratégia, Moralidade
e Justiça.

HE-MAN

Força, Resiliência,
Transformação,
Proteção.



BATMAN

Inteligência e
Tecnologia,
Preparação e
Estratégia, Moralidade
e Justiça.

HE-MAN

Força, Resiliência,
Transformação,
Proteção.

MULHER

MARAVILHA

Compromisso com
a Verdade,
Fortalecimento e
Valorização
Feminina e
Habilidades



BATMAN

Inteligência e
Tecnologia,
Preparação e
Estratégia, Moralidade
e Justiça.

HE-MAN

Força, Resiliência,
Transformação,
Proteção.

MULHER MARAVILHA

Compromisso com
a Verdade,
Fortalecimento e
Valorização
Feminina e
Habilidades

CHAPOLIN COLORADO

Inovação Criativa,
Humildade e
Acessibilidade,
Resiliência e
Otimismo.

Ética e Governança na IA em Saúde

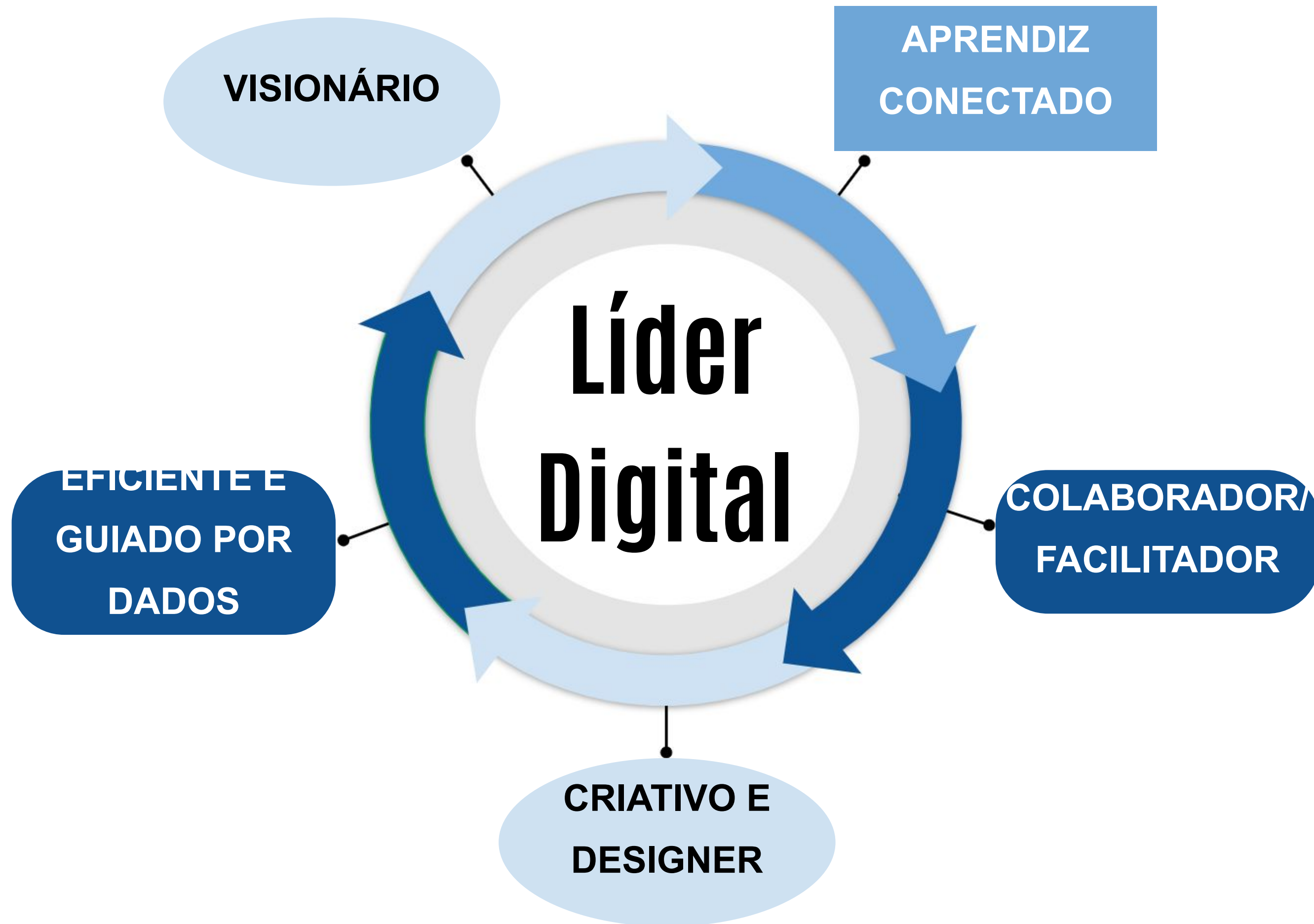
- Questões éticas relacionadas ao uso da IA na saúde, incluindo privacidade dos dados, equidade e transparência
- A necessidade de políticas e diretrizes claras para garantir o uso responsável da IA
- Exemplos de melhores práticas em governança de IA na saúde



O Futuro da Liderança em Saúde com a IA

- Tendências emergentes e o futuro da IA na saúde
- Como os líderes podem preparar suas organizações para o futuro
- O papel contínuo dos líderes em fomentar a colaboração entre profissionais de saúde, desenvolvedores de IA e outras partes interessadas





Ganhe 7 cursos de liderança





2013 - DENNIS KIMETTO

Alta performance



2013 - DENNIS KIMETTO



2023 - KELVIN KIPTUM

Alta performance

CERTIFICAÇÃO
HEALTHCARE
E-LEADERSHIP

cbexs | medportal



CERTIFICAÇÃO HEALTHCARE E-LEADERSHIP

cbexs | medportal



CERTIFICAÇÃO
HEALTHCARE
E-LEADERSHIP

cbexs | medportal





Sua liderança se definirá nos momentos decisivos

Momentos de definição nos mostram quem somos de fato.

Momentos de definição mostram aos outros quem somos.

Momentos de definição determinam quem nos tornaremos.



Já ouviu falar na ponte de Choluteca, em Honduras?

Ela tem 484m, foi construída em 1930 e reconstruída em 1996 com a melhor tecnologia disponível para aguentar até furacões.

Em 1998, Honduras foi atingida pelo Furacão Mitch. O país ficou devastado; a ponte praticamente ilesa.

O problema é que o furacão mudou a trajetória do rio e tornou a ponte completamente inútil...



Obrigado!

Dr. Thiago Constancio, MD, PhD

@thiagoconstancio.md

(21) 99540-4101

